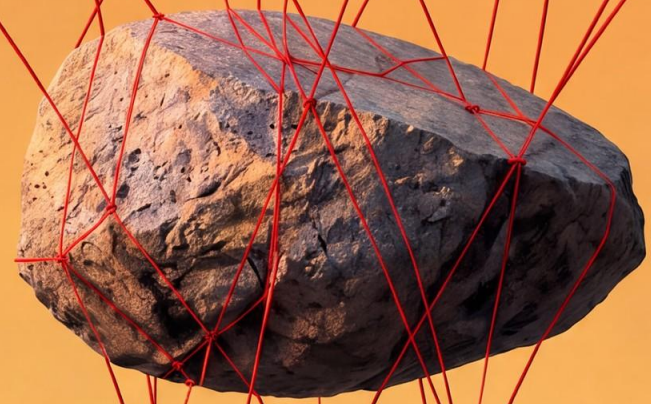
GdB26

immaginAZIONI

III EDIZIONE · 2026

Atlante dell'Economia Sociale



a cura di **Unioncamere Emilia-Romagna** e **AICCON Research Centre**

immaginAZIONI

I numeri di partenza dell'Atlante

Archivio	Fonte	Record
Registro imprese	CCIAA	**5.020.000**
Istituzioni non profit	ISTAT	**368.000**
RUNTS	MLPS	**153.000**
Albo società cooperative	MIMIT	**78.000**
Bilanci	CCIAA	**1.350.000**
Occupati	INPS	**3.975.000**
Persone con cariche	CCIAA	**7.365.000**

Dagli archivi alla mappa

L'Atlante parte da sette archivi amministrativi e statistici per ricostruire il perimetro dell'economia sociale: imprese, organizzazioni, addetti, bilanci e persone che ne ricoprono le cariche.

immaginAZIONI

Quasi 470 mila organizzazioni e 1,9 milioni di addetti

UNIVERSO

469.822

imprese e organizzazioni

1.878.728

addetti

IMPRESE ED ENTI CON FATTURATO

97.983

imprese
21% del totale

1.684.023

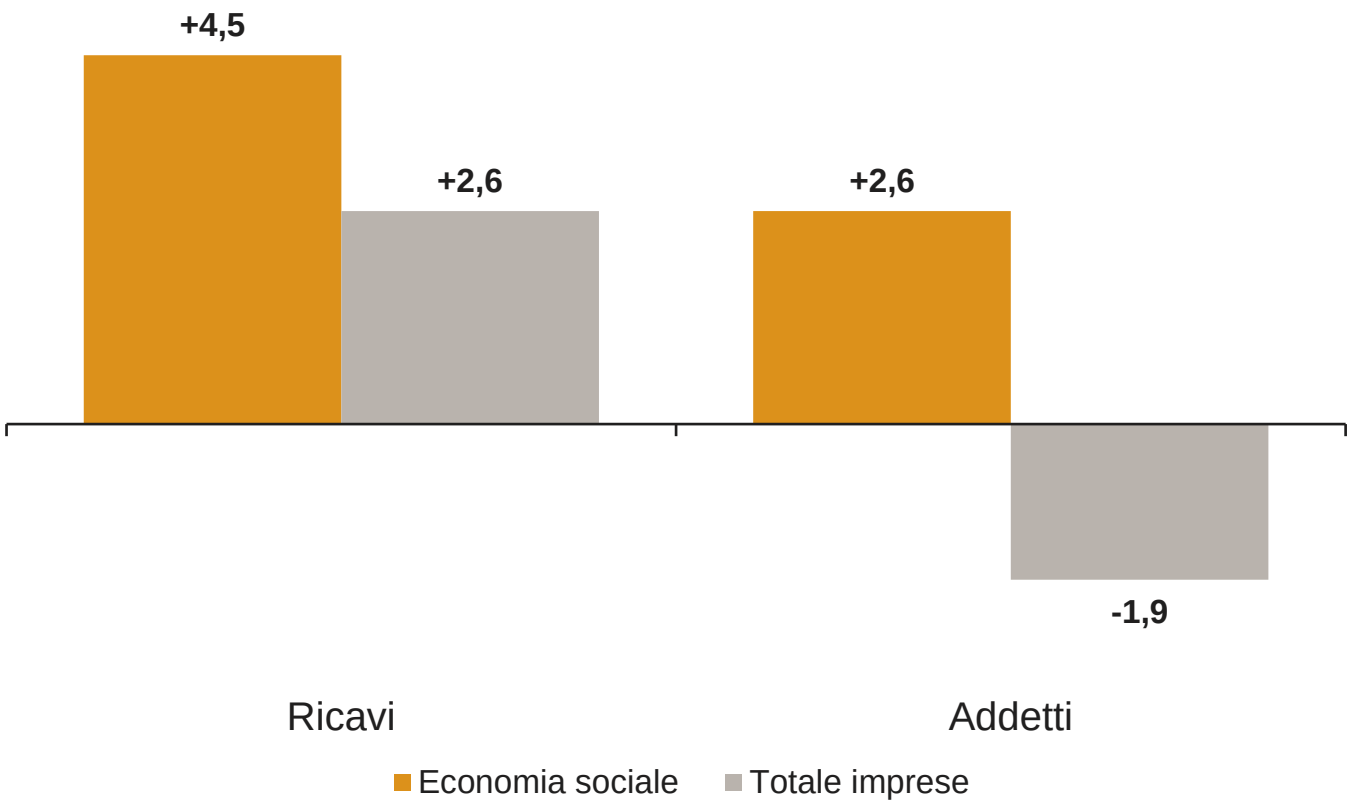
addetti
90% del totale

176 miliardi

di ricavi
4,5% del totale dei ricavi delle imprese

immaginAZIONI

L'economia sociale cresce più del totale delle imprese



+4,5%

i ricavi dell'economia sociale, contro il +2,6% del totale delle imprese

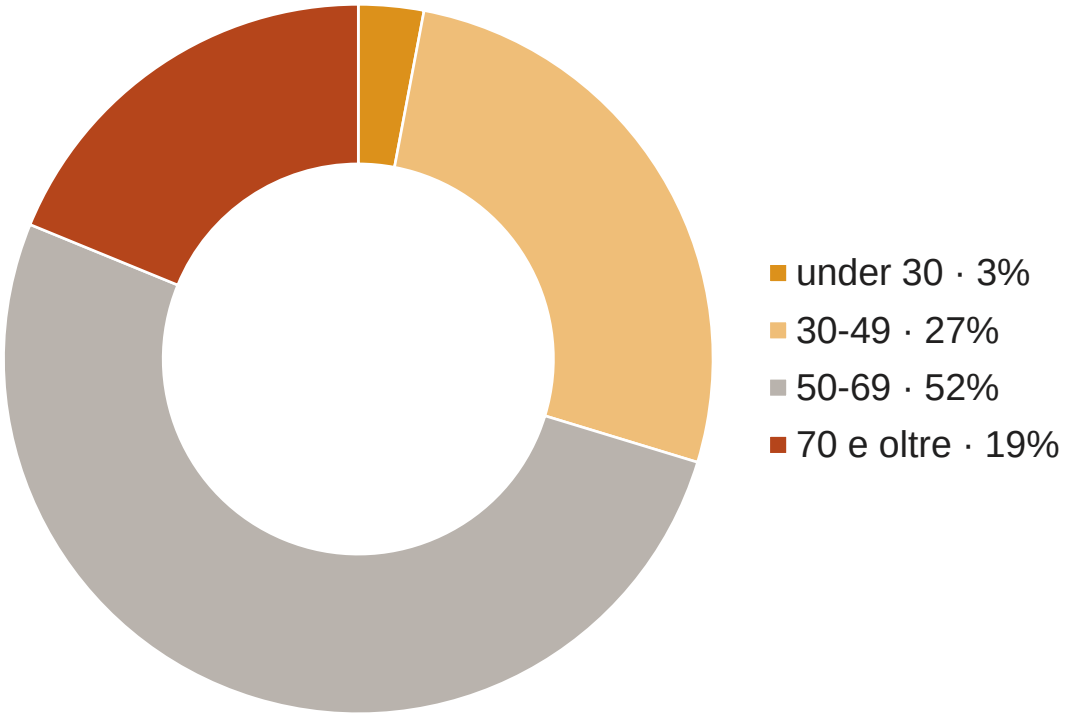
+2,6%

gli addetti, mentre il totale delle imprese ne perde l'1,9%

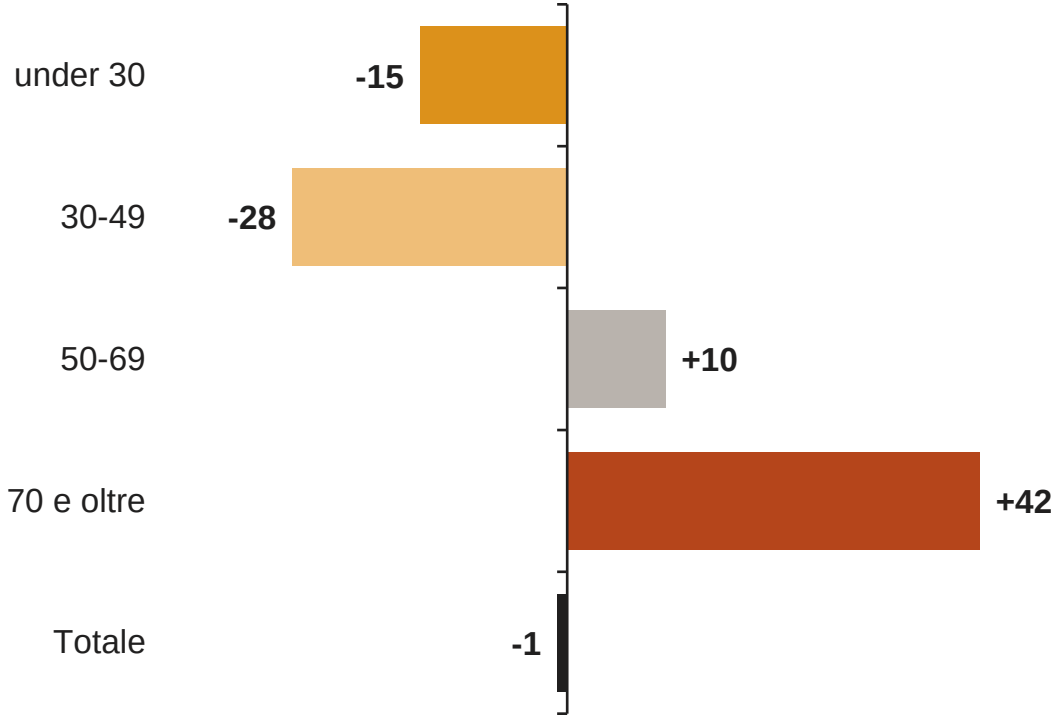
immaginAZIONI

I giovani sono pochi e continuano a diminuire

Composizione per età, %



Variazione 2016-2026, %



immaginAZIONI

Ricambio generazionale ridotto di oltre due terzi

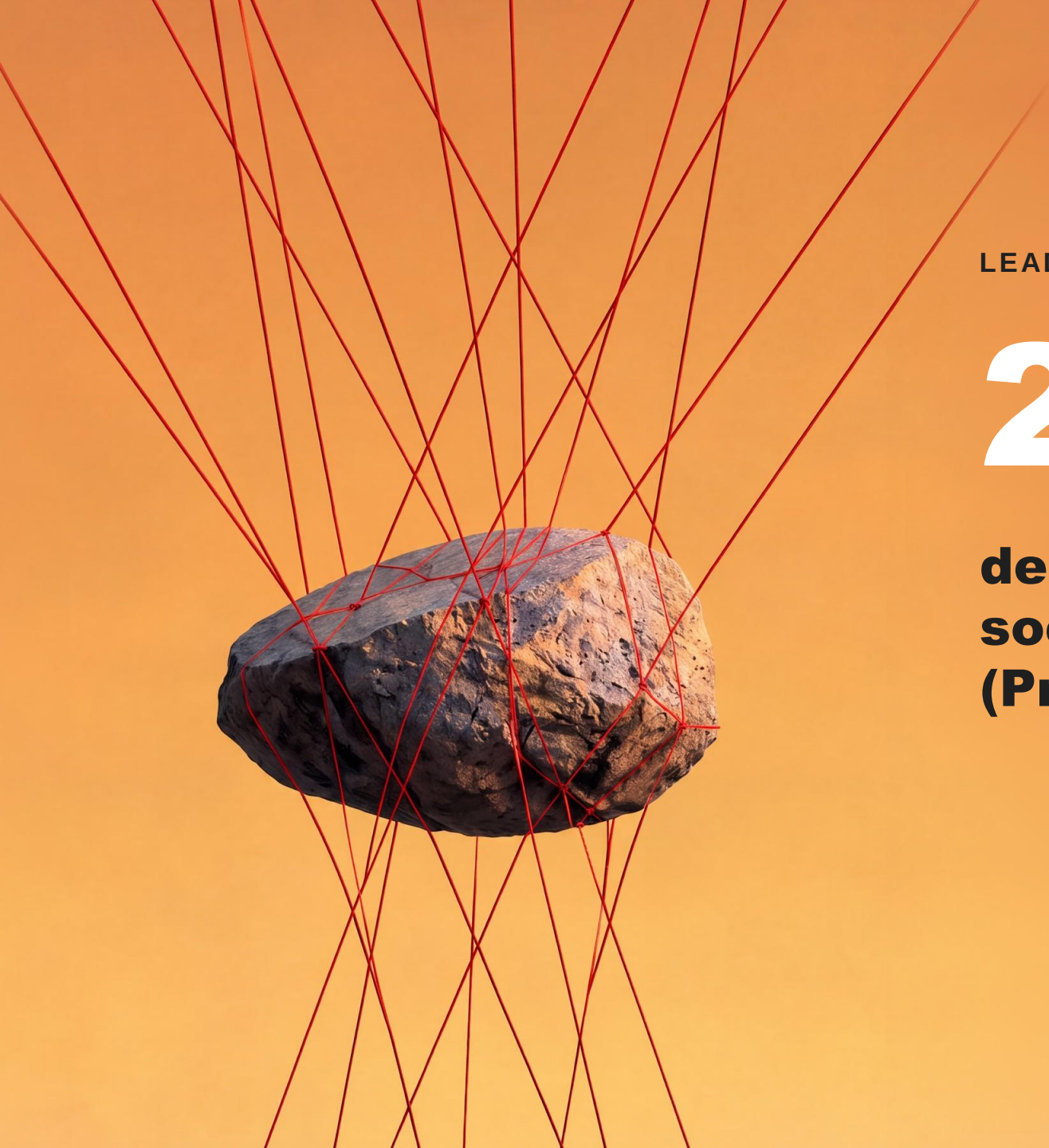
45 → **14**

vent'anni fa **oggi**

under 30 ogni 100 amministratori over 70 nelle imprese e organizzazioni dell'economia sociale

Non è (solo) un problema demografico

Nelle società di capitali, negli ultimi dieci anni, gli under 30 nei ruoli di vertice sono aumentati del **21%**, la classe 30-49 anni dell'**1%**.



immaginAZIONI

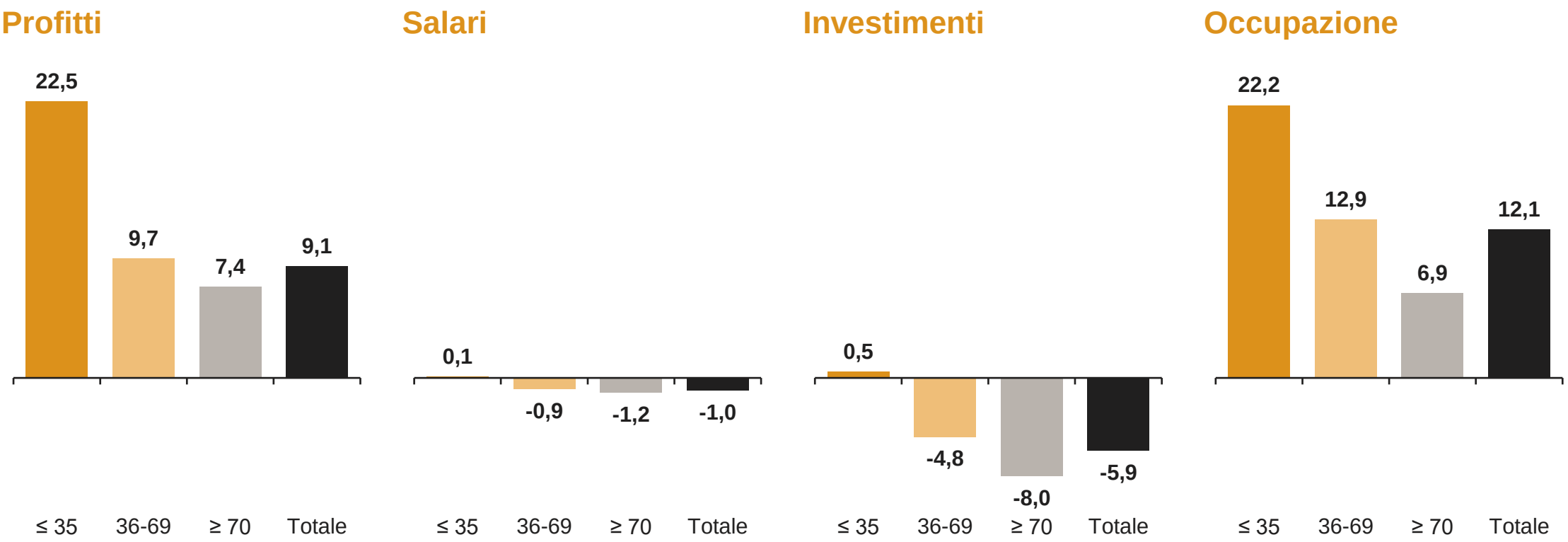
LEADERSHIP GIOVANE

2,3%

delle imprese dell'economia sociale è guidato da giovani (Presidente del CdA o CEO)

GdB26

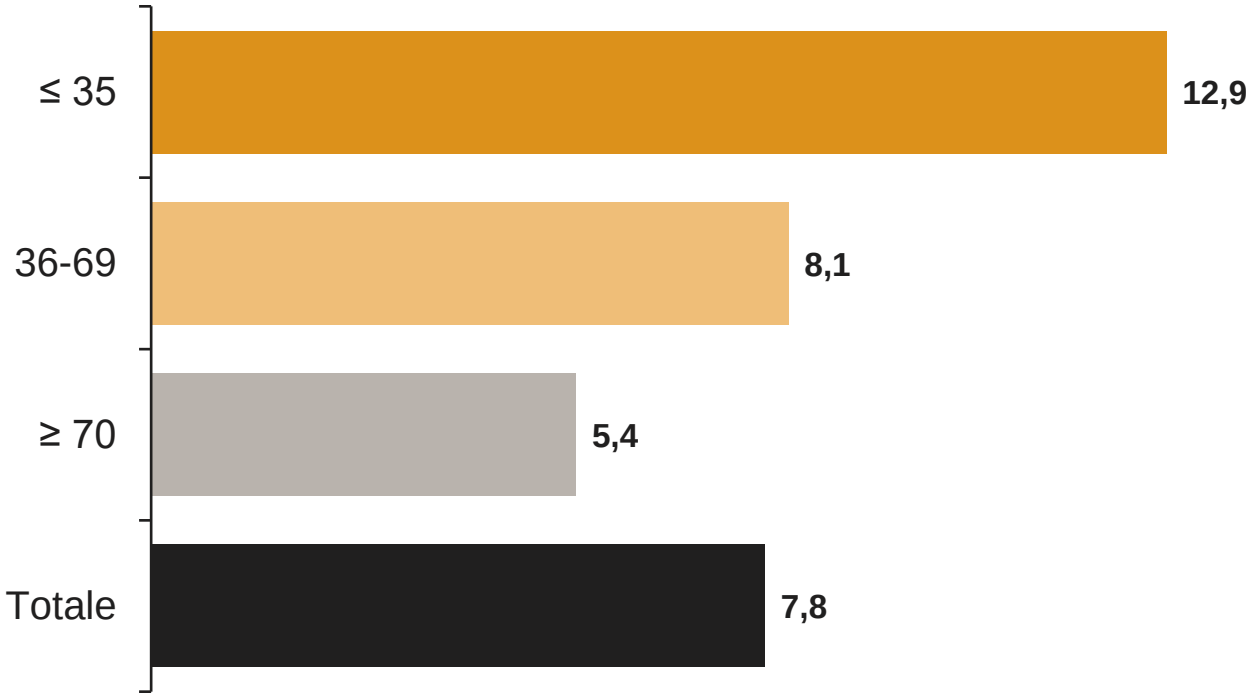
L'economia sociale a guida giovane è più generativa



Profitti, salari e investimenti calcolati per addetto. Variazioni in termini reali.

Il 12,9% delle imprese a guida giovane è generativo

Quota di imprese generative per età di chi guida l'impresa, %



12,9%

delle imprese con al vertice un giovane, dal 2019 al 2025, ha aumentato profitti e salari, ha investito e creato nuova occupazione. Il dato medio è 7,8%.

immaginAZIONI

Nell'intera economia la guida giovane è più generativa

Quota di imprese generative

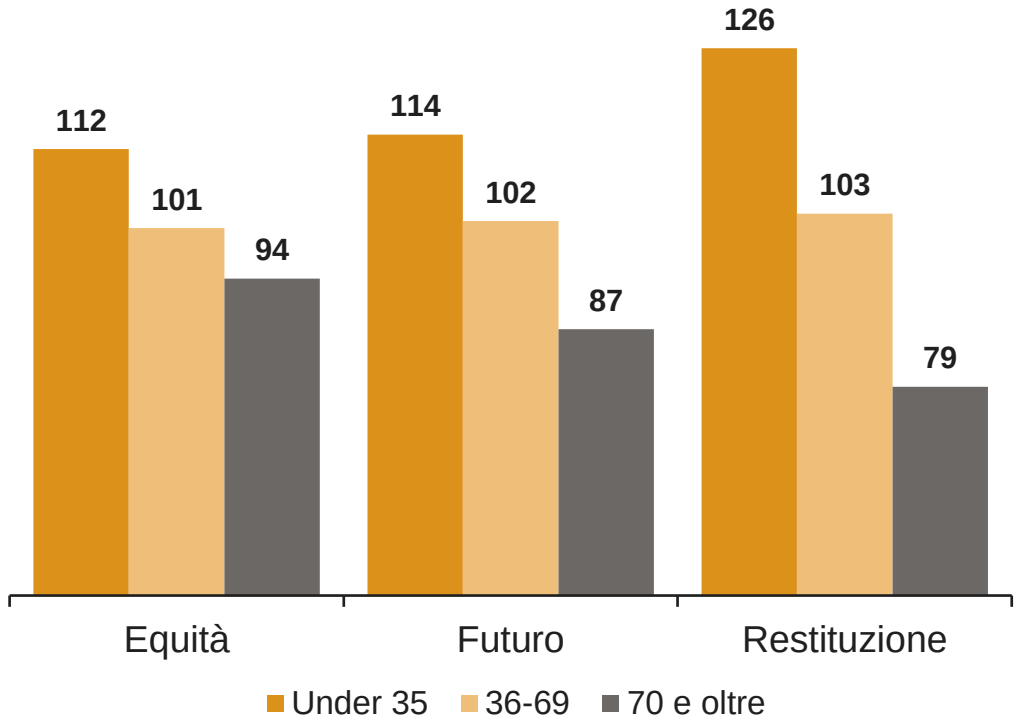
10,3%	8,2%	6,2%
Under 35	35-69 anni	70 anni e oltre

Indice di Equità: capacità di redistribuire i profitti in modo equo tra chi ha contribuito a crearli

Indice di Futuro: visione dell'azienda e volontà di scommettere sul domani

Indice di Restituzione territoriale: quanto l'impresa "restituisce" al territorio

Metriche di civismo aziendale (totale imprese = 100)



immaginAZIONI

Esiste già una Fabbrica del Futuro?

7,3% → 5,3%

Volontariato organizzato nella classe 15-24 anni, dal 2013 al 2023

ISTAT

44,7%

Partecipazione sociale dei giovani 14-19 anni, contro il 28,9% della popolazione, in crescita

ISTAT

65,5%

Giovani 19-24 anni con esperienze associative, civiche o di volontariato negli ultimi tre anni

EURES

N.C.A.

Molte nuove imprese di giovani sono "Non Classificabili Altrimenti": attività nuove, non ancora previste dalle classificazioni

CREAZIONE D'IMPRESA

GdB26

immaginAZIONI

Forse esiste già una Fabbrica del Futuro, ma non riusciamo a vederla. Forse produce cose che, ancora, non sappiamo misurare: nuove forme di collaborazione, nuovi modi di creare valore, nuove relazioni tra economia e società.

Atlante dell'Economia Sociale · III edizione
Unioncamere Emilia-Romagna e AICCON Research Centre